Ministero dello Sviluppo Economico

Direzione Generale per lo Sviluppo Economico

III RELAZIONE TRIMESTRALE

EX ART. 61 2° COMMA D. LGS. N. 270 DEL 1999

NELLA PROCEDURA DI AMMINISTRAZIONE

STRAORDINARIA RELATIVA ALLE SOCIETA'

TIRRENIA DI NAVIGAZIONE S.p.A. in amministrazione straordinaria

SIREMAR S.p.A. in amministrazione straordinaria

Commissario Straordinario

Dott. Giancarlo D'Andrea

Ottobre 2011

TIRRENIA E SIREMAR in A.S.

INDICE

PREMESSA	3
I L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEI RAMI D'AZIENDA TIRRENIA E SIREMAR	5
II L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEGLI ALTRI BENI NON COMPRESI NEL RAMO.....	22
1. I beni immobili	22
2. I Traghetti Veloci	25
3. La nave Domiziana.....	32
4. Le opere d'arte.....	36
5. Il magazzino	37
III I PROVVEDIMENTI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI.....	38
1. Provvedimenti	38
1.1 Organizzazione delle società in Amministrazione Straordinaria ai fini della gestione liquidatoria.....	38
1.2 Revoca delle procure e conferimento nuovi poteri.....	38
1.3 Scioglimento contratti in corso delle due società	39
2. La gestione del personale	40
3. L'evoluzione delle principali controversie	42
4. I rapporti con le autorità di vigilanza	44
5. Aggiornamento sul procedimento di formazione dello stato passivo.....	46
6. Relazione sulle cause di insolvenza.....	47
7. Azioni revocatorie	48
IV LA SITUAZIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DI TIRRENIA E SIREMAR IN A.S. AL 30/06/2011.....	49
1. Premessa.....	49
2. L'andamento finanziario	49
3. L'andamento economico	51
4. La situazione patrimoniale	53
5. L'evoluzione della gestione.....	56

PREMESSA

Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri in data 5 agosto 2010, Tirrenia di Navigazione S.p.A. (di seguito, '**Tirrenia**') è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 2 del decreto legge 23 dicembre 2003, n. 347, convertito in legge 18 febbraio 2004, n. 39 e s.m.i. (d'ora innanzi '**D.L. 347/2003**') ed è stato nominato Commissario Straordinario il dott. Giancarlo D'Andrea (di seguito, il '**Commissario Straordinario**'). In data 12 agosto 2010, il Tribunale di Roma – Sezione Fallimentare ha reso la sentenza n. 332/2010, con la quale è stato accertato e dichiarato lo stato di insolvenza di Tirrenia ai sensi dell'art. 4 del D.L. 347/2003.

Con decreto del Ministro dello Sviluppo Economico in data 17 settembre 2010, la società Siremar – Sicilia Regionale Marittima S.p.A. (di seguito, '**Siremar**'), interamente partecipata da Tirrenia, è stata anch'essa ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria ai sensi dell'art. 3, comma 3, del D.L. 347/2003 e, contestualmente, è stato nominato quale Commissario Straordinario il dott. Giancarlo D'Andrea. Il Tribunale di Roma – Sezione Fallimentare, con sentenza n. 381 del 5 ottobre 2010, ha accertato e dichiarato lo stato di insolvenza di Siremar a norma dell'art. 4 del D.L. 347/2003 (di seguito, Tirrenia e Siremar sono indicate, congiuntamente, come le '**Società in Amministrazione Straordinaria**').

In data 5 novembre 2010, il Commissario Straordinario ha presentato al Ministero dello Sviluppo Economico un documento programmatico recante le "*Linee strategiche della cessione nella procedura di amministrazione straordinaria delle società Tirrenia e Siremar*".

In data 18 gennaio 2011, il Commissario Straordinario ha sottoposto al Ministero dello Sviluppo Economico il programma di cessione nella procedura di amministrazione straordinaria relativa alle società Tirrenia e Siremar, redatto secondo l'indirizzo di cui all'art. 27, comma 2, lettera b-bis) del D. Lgs. 8 luglio 1999, n. 270 (di seguito, '**D. Lgs. 270/1999**') ed in conformità a quanto previsto dagli artt. 54 e seguenti del medesimo decreto e dalle applicabili disposizioni del D.L. 347/2003 (d'ora innanzi il '**Programma**').

Con proprio provvedimento in data 25 gennaio 2011, il giudice delegato ha autorizzato il Commissario straordinario ad avvalersi, ai fini della presentazione della relazione contenente la descrizione delle cause di insolvenza prevista dall'art. 28 del D. Lgs. 270/1999, della proroga di ulteriori novanta giorni del termine di cui all'art. 4, terzo comma, del D.L. 347/2003, in conformità a quanto previsto dal comma 3 della medesima disposizione.

Con proprio decreto in data 26 gennaio 2011, il Ministro dello Sviluppo Economico, visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Sorveglianza, ha approvato il Programma predisposto dal Commissario Straordinario. A seguito dell'approvazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, il Commissario Straordinario ha provveduto alla trasmissione del Programma al giudice delegato a norma dell'art. 59 del D. Lgs. 270/1999.

Il Commissario Straordinario ha poi sottoposto, in data 26 aprile 2011, al Ministero dello Sviluppo Economico la prima relazione illustrativa ex art. 61, secondo comma, D.Lgs. 270/1999 (d'ora innanzi, la "**Prima Relazione Trimestrale**"). In detta relazione, sono stati forniti, *inter alia*, i prospetti di rendiconto finanziario, conto economico e stato patrimoniale inerenti al periodo a partire dalla data di apertura della procedura di amministrazione straordinaria di ciascuna delle due società e sino al 31 dicembre 2010, a completamento dei dati e delle informazioni contenute nel Programma e relativi al periodo intercorrente tra il 1 gennaio 2010 e la data di ammissione alla predetta procedura.

In data 9 maggio 2011, il Commissario Straordinario ha proceduto alla presentazione al Giudice Delegato - mediante deposito presso la competente Cancelleria del Tribunale Fallimentare di Roma – della relazione contenente la descrizione delle cause di insolvenza di Tirrenia e Siremar, nonché dello stato analitico ed estimativo delle attività e dell'elenco nominativo dei creditori delle due società in conformità a quanto previsto dall'art. 28 del D. Lgs. 270/1999 e dall'art. 4, commi 2 e 3 del D.L. 347/2003.

Il Commissario Straordinario ha poi sottoposto, in data 26 luglio 2011, al Ministero dello Sviluppo Economico la seconda relazione illustrativa ex art. 61, secondo comma, D.Lgs. 270/1999 (d'ora innanzi, la

“**Seconda Relazione Trimestrale**”). In detta relazione, sono stati forniti, *inter alia*, i dati relativi all’evoluzione della gestione a partire dal mese di aprile 2011.

Con il presente documento il Commissario Straordinario intende sottoporre al Ministero dello Sviluppo Economico la terza relazione trimestrale ex art. 61, secondo comma del D.Lgs. 270/1999, redatta al fine di illustrare l’andamento dell’attività delle Società in Amministrazione Straordinaria e lo stato di esecuzione del Programma, nonché di dare conto delle circostanze intervenute successivamente alla presentazione della Seconda Relazione Trimestrale. In particolare, con la presente relazione il Commissario Straordinario fornisce anche i prospetti di rendiconto finanziario, conto economico e stato patrimoniale al 30 giugno 2011.

Per quanto riguarda le questioni che non formano oggetto di specifici aggiornamenti nella presente relazione, si rinvia a quanto già riportato nel Programma e nella Seconda Relazione Trimestrale.

* * * * *

I L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEI RAMI D'AZIENDA TIRRENIA E SIREMAR

Il presente capitolo ha l'obiettivo di ripercorrere gli accadimenti intercorsi all'interno delle procedure di cessione del Ramo d'azienda di Tirrenia (d'ora innanzi il "**Ramo d'azienda Tirrenia**") e del Ramo d'azienda di Siremar (d'ora innanzi il "**Ramo d'azienda Siremar**") e assieme al Ramo d'azienda Tirrenia i "**Rami d'azienda**") a partire dalla data di ammissione di Tirrenia e Siremar alle rispettive procedure di amministrazione straordinaria, rispettivamente il 5 agosto 2010 ed il 17 settembre 2010.

In particolare, il presente capitolo è suddiviso nelle seguenti sezioni:

- Gli accadimenti intercorsi fino al 15 luglio 2011, che vengono riproposti per completezza rispetto a quanto già descritto all'interno della precedente relazione trimestrale pubblicata nel mese di luglio 2011 sui siti internet della procedura;
- Gli accadimenti intercorsi tra il 15 luglio 2011 ed il 15 ottobre 2011, nella quale vengono illustrati i recenti sviluppi procedurali.

A.1) Gli accadimenti intercorsi fino al 15 luglio 2011

Il processo di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia e del Ramo d'azienda Siremar, a norma dell'art. 4, comma 4-quater del d.l. 23 dicembre 2003, n. 347, convertito in legge 18 febbraio 2004, n. 39, è stato portato avanti secondo forme tali da garantire la pubblicità, la trasparenza e la parità di trattamento di tutti i potenziali soggetti interessati all'acquisto dei suddetti.

A tale scopo, entrambi i processi di cessione, sono stati gestiti dal Commissario Straordinario attraverso la modalità dell'asta pubblica, mediante un procedimento sintetizzabile nelle seguenti attività:

- Pubblicazione del bando contenente l'invito a manifestare interesse;
- Analisi delle manifestazioni di interesse ricevute;
- Invio delle lettere di invito ed ammissione alla fase di *due diligence*;
- Fase di *due diligence*;
- Invio delle lettera di procedura per la presentazione di offerte vincolanti;
- Pubblicazione della perizia dell'esperto nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico;
- Esame delle offerte vincolanti ricevute ed eventuale ammissione all'ulteriore fase di *due diligence*;
- Prosecuzione della fase di *due diligence*;
- Presentazione ed esame delle offerte vincolanti definitive ricevute ed eventuale aggiudicazione.

Pubblicazione del bando contenente l'invito a manifestare interesse

a) Ramo d'azienda Tirrenia

Allo scopo di fornire sufficiente visibilità al Ramo oggetto di cessione e verificare contestualmente l'esistenza di soggetti potenzialmente interessati e in grado di garantire la continuità del servizio di trasporto pubblico, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un invito a manifestare interesse (d'ora innanzi l'"**Invito a Manifestare Interesse**") reso disponibile in lingua italiana e in lingua inglese sul Sito Internet Tirrenia (come di seguito definito) e sui principali quotidiani/siti internet specializzati nazionali ed internazionali.

In particolare, l'Invito a Manifestare Interesse per il Ramo d'azienda Tirrenia è stato pubblicato in data 15 settembre 2010 sui quotidiani *The Financial Times*, *Il Corriere della Sera*, *Il Sole 24 Ore*, *La Repubblica*, *Il*

Giornale, Il Mattino, Il Giornale di Sicilia, sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Fairplay* (www.fairplay.co.uk), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no), nonché sul sito internet della procedura www.tirreniadinavigazioneamministrazionestraordinaria.it (d'ora innanzi il "**Sito Internet Tirrenia**").

Il suddetto invito, con scadenza originariamente prevista per il giorno 29 settembre 2010, è stato successivamente prorogato attraverso un avviso pubblicato sui medesimi quotidiani e siti internet nazionali ed internazionali citati in precedenza fino al giorno 20 ottobre 2010, al fine di lasciare un congruo periodo di tempo ai soggetti interessati per la presentazione delle manifestazioni di interesse sul Ramo in oggetto.

b) Ramo d'azienda Siremar

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia e con le medesime finalità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un Invito a Manifestare Interesse per l'acquisto del Ramo d'azienda Siremar, reso anch'esso disponibile in lingua italiana e in lingua inglese sul Sito Internet Siremar (come di seguito definito) e sui principali quotidiani/siti internet specializzati nazionali ed internazionali, con scadenza prevista per il giorno 20 ottobre 2010.

L'Invito a Manifestare Interesse per il Ramo d'azienda Siremar è stato pubblicato in data 4 ottobre 2010 sui quotidiani *The Financial Times, Il Corriere della Sera, Il Sole 24 Ore, La Repubblica, Il Giornale, Il Mattino, Il Giornale di Sicilia, La Sicilia e La Gazzetta del Sud* nonché sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no), nonché sul sito internet della procedura www.siremaramministrazionestraordinaria.it (d'ora innanzi il "**Sito Internet Siremar**") e assieme al Sito Internet Tirrenia "**I Siti Internet della Procedura**").

Analisi delle manifestazioni di interesse ricevute

Parallelamente alla pubblicazione dei suddetti avvisi pubblici, la gestione commissariale, supportata dai propri consulenti, ha inoltre provveduto a sollecitare ampiamente il mercato in cerca di soggetti potenzialmente interessati all'acquisto dei Rami d'azienda

(omissis)

a) Ramo d'azienda Tirrenia

In data 20 ottobre 2010, termine ultimo per la presentazione delle manifestazioni di interesse, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che sono pervenute 21 manifestazioni di interesse in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Tirrenia (di cui 1 sottoscritta congiuntamente da 3 soggetti) e ha richiesto ai consulenti legali e finanziari di avviare un esame approfondito delle stesse al fine di selezionare le controparti alle quali inviare la lettera di invito ad accedere alle successive fasi della procedura.

b) Ramo d'azienda Siremar

Alla medesima data, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che sono pervenute 5 manifestazioni di interesse (di cui 1 sottoscritta congiuntamente da 2 soggetti) in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Siremar e, parimenti alla procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, ha richiesto ai consulenti legali e finanziari di avviare un esame approfondito delle stesse al fine di selezionare le controparti alle quali inviare la lettera di invito ad accedere alle successive fasi della procedura.

Invio delle lettere di invito ed ammissione alla fase di due diligence

a) Ramo d'azienda Tirrenia

Sulla base dell'analisi delle manifestazioni di interesse pervenute in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Tirrenia, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che solo 16 delle 21 manifestazioni pervenute risultavano in linea con gli obiettivi della procedura commissariale, e ha pertanto deciso di ammettere in *due diligence* i 16 soggetti firmatari delle stesse.

In particolare, l'analisi delle manifestazioni di interesse ha portato all'esclusione di quei soggetti che, a diverso titolo, non hanno prestato adeguata evidenza di essere "in grado di garantire la continuità del servizio pubblico di trasporto marittimo", come già precisato nell'Invito a Manifestare Interesse sul Ramo d'azienda Tirrenia, quali i soggetti persone fisiche o i soggetti interessati a parti del Ramo d'azienda Tirrenia e non al ramo nel suo complesso.

In data 10 novembre 2010, sono state pertanto inviate ai 16 soggetti selezionati, le lettere di invito ed il relativo accordo di riservatezza da restituire debitamente sottoscritto al fine di accedere alla fase di *due diligence*.

(omissis)

b) Ramo d'azienda Siremar

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, a valle dell'analisi delle manifestazioni di interesse pervenute in risposta all'invito concernente il Ramo d'azienda Siremar, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, ha preso atto che tutte le 5 manifestazioni pervenute risultavano in linea con gli obiettivi della procedura commissariale, e ha deciso pertanto di ammettere in *due diligence* i soggetti firmatari delle stesse.

(omissis)

Fase di due diligence

Nel corso delle fasi di *due diligence*, il Commissario Straordinario ed i suoi consulenti hanno intrattenuto contatti regolari con i potenziali acquirenti, tenendo aggiornate le controparti sugli sviluppi e le tempistiche della procedura commissariale e fornendo agli stessi tutti gli elementi necessari per una corretta valutazione dei Rami d'azienda.

a) Ramo d'azienda Tirrenia

In data 26 novembre 2010, contestualmente all'apertura della *data room* virtuale, è stato dato avvio alla fase di *due diligence* della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia.

Durante tale fase sono state messe a disposizione dei 13 partecipanti le informazioni di carattere economico-finanziario, legale, tecnico e amministrativo necessarie ad una completa valutazione del Ramo d'azienda oggetto di cessione, e in particolare:

- Dettaglio del perimetro del Ramo d'azienda Tirrenia, così come predisposto dalla procedura commissariale;
- Piano industriale del Ramo d'azienda Tirrenia;
- *Vendor Due Diligence* – volume 1, predisposta da (omissis) sul Ramo d'azienda Tirrenia e disponibile previa sottoscrizione di apposita *release letter*, contenente i dettagli economico finanziari (ad esclusione dei dati per singola linea, forniti nel corso dell'ulteriore fase di *due diligence*) e il bilancio di apertura del Ramo d'azienda Tirrenia alla data di entrata in amministrazione straordinaria;
- Schema delle nuove convenzioni di servizio pubblico da stipulare;
- Contratti e rapporti giuridici in essere in capo al Ramo d'azienda Tirrenia;
- Altra documentazione di carattere economico-finanziario, legale, tecnico e amministrativo, atta a consentire le apposite valutazioni ai potenziali acquirenti.

(omissis)

Nel corso della *due diligence* è stata inoltre offerta a tutte le controparti la possibilità di effettuare delle *management presentation* con relative sessioni di domande e risposte con il top management finalizzate all'eventuale approfondimento di specifiche tematiche di interesse delle controparti. Tale

(omissis)

Al fine di preservare la trasparenza e la simmetria informativa tra i vari soggetti all'interno della procedura, le risposte ai quesiti sottoposti dalle varie controparti durante tale fase di *due diligence*, sono state rese inoltre disponibili a tutti i soggetti aventi accesso alla *data room* virtuale.

b) Ramo d'azienda Siremar

In data 16 dicembre 2010, contestualmente all'apertura della *data room* virtuale, è stato dato avvio alla fase di *due diligence* della procedura di cessione del Ramo d'azienda Siremar.

Durante tale fase sono state messe a disposizione dei partecipanti le medesime informazioni fornite all'interno della fase di *due diligence* sul Ramo d'azienda Tirrenia, rimandando pertanto a quanto detto a tal proposito per maggiori dettagli in merito.

(omissis)

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, nel corso del processo di *due diligence* è stata inoltre offerta a tutte le controparti la possibilità di effettuare delle *management presentation*.

(omissis)

Coerentemente alla procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, al fine di preservare la trasparenza e la simmetria informativa tra i vari soggetti all'interno della procedura, le risposte ai quesiti sottoposti dalle varie controparti durante tale fase di *due diligence*, sono state rese inoltre disponibili a tutti i soggetti aventi accesso alla *data room* virtuale.

Invio delle lettera di procedura per la presentazione di offerte vincolanti

a) Ramo d'azienda Tirrenia

In data 2 febbraio 2011, facendo seguito, al decreto del Ministro dello Sviluppo Economico del 26 gennaio 2011, di approvazione del programma di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia e Siremar, ed al provvedimento del medesimo Ministero, Prot, n. 00155177, del 28 gennaio 2011 il Commissario Straordinario, ha provveduto all'invio delle lettere di procedura per la presentazione di un'offerta irrevocabile, incondizionata e vincolante (d'ora innanzi l'**"Offerta Vincolante – parte prima"**) per l'acquisto del Ramo d'azienda Tirrenia, contenenti i termini e le modalità per la presentazione dell'offerta medesima, tra cui in particolare:

- La presentazione di un offerta irrevocabile sotto forma di un intervallo di prezzo (c.d. "forchetta") espresso in Euro, con valore massimo non superiore al 10% del valore minimo offerto e con valore minimo già vincolante per l'offerente, ed i relativi termini di pagamento;
- La presentazione di una garanzia bancaria a prima richiesta a garanzia degli obblighi che saranno assunti nell'offerta vincolante definitiva, debitamente sottoscritta, per un importo pari a Euro 20 milioni;
- La presentazione di un piano industriale relativo al Ramo;
- La presentazione del contratto di compravendita del Ramo d'azienda Tirrenia (d'ora in poi, il **"Contratto Tirrenia"**) debitamente sottoscritto per accettazione nella sua forma definitiva. Tale contratto è stato reso disponibile in bozza alle controparti in data 31 gennaio 2011 e sullo stesso è stata inoltre concessa la possibilità di proporre modifiche secondo i termini e le modalità definite nella lettera di procedura.

Le lettere di procedura sono state inviate a tutti i soggetti che, avendone titolo, avevano manifestato il proprio interesse a seguito della pubblicazione dei relativi Inviti a Manifestare Interesse sul Ramo d'azienda Tirrenia, ed in particolare:

- Atlantica SpA;
- Costantino Tomazos – Trasporti Marittimi Srl;
- Forship SpA;

- Frittelli Maritime Group SpA (di concerto con Laviosa Minerals SpA e Shipping Investments Srl);
- Grandi Navi Veloci SpA;
- Gruppo XTL;
- Mediterranea Holding di Navigazione SpA;
- Moby SpA;
- Strade Blu Srl;
- Strategic Value Partners;
- Zao Soyuzneftegas Invest.

(omissis)

In data 11 marzo 2011 è stata resa disponibile in *data room* virtuale la versione finale del testo del Contratto Tirrenia.

(omissis)

b) Ramo d'azienda Siremar

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia, in data 2 febbraio 2011 il Commissario Straordinario ha provveduto all'invio delle lettere di procedura per la presentazione di un'Offerta Vincolante – parte prima per l'acquisto del Ramo d'azienda Siremar, strutturate secondo i medesimi termini e le medesime modalità previste all'interno della procedura di cessione del Ramo d'azienda Tirrenia appena descritti.

Le lettere di procedura sono state inviate a tutti i soggetti che, avendone titolo, avevano manifestato il proprio interesse a seguito della pubblicazione dei relativi Inviti a Manifestare Interesse sul Ramo d'azienda Siremar, ed in particolare:

- Caronte & Tourist SpA (di concerto con Ustica Lines SpA);
- Mediterranea Holding di Navigazione SpA;
- Riccardo Sanges & C. Srl;
- Traghetto delle Isole SpA.

(omissis)

In data 11 marzo 2011 è stata resa disponibile in *data room* virtuale la versione finale del testo del Contratto Siremar.

Publicazione della perizia dell'esperto nominato dal Ministero dello Sviluppo Economico

In conformità a quanto previsto dall'art. 4, comma 4-*quater* del D.L. 347/2003, al fine di valutare la conformità del prezzo offerto dai potenziali acquirenti nell'ambito del processo di cessione dei Rami d'azienda, in data 4 febbraio 2011 il Ministero dello Sviluppo Economico ha nominato Banca Profilo S.p.A. quale esperto indipendente all'interno della procedura di amministrazione straordinaria del Gruppo Tirrenia (d'ora in poi l'"**Esperto Indipendente**") con l'incarico di redigere una perizia sui Rami d'azienda da utilizzare come base d'asta nell'ambito delle rispettive procedure di cessione.

Sulla base delle proiezioni contenute all'interno del piano industriale e della ragionevolezza delle assunzioni sottostanti le medesime e in ottica di continuità aziendale, l'Esperto Indipendente ha stimato un valore minimo per il Ramo d'azienda Tirrenia e il Ramo d'azienda Siremar rispettivamente pari ad Euro 380 milioni ed Euro 55 milioni. Sulla base di quanto riportato nella relazione, la valutazione dei Rami d'azienda si fonda sulle seguenti principali ipotesi:

- Continuità della convenzione di pubblico servizio tra Tirrenia / Siremar e lo Stato Italiano e sull'erogazione dei relativi contributi secondo lo schema di convenzione vigente;
- Assenza di significativi scostamenti rispetto alle assunzioni macroeconomiche sulle quali si fondano i piani industriali dei Rami d'azienda, quali, ad esempio, il prezzo del petrolio ed il tasso di cambio Euro/Dollaro;
- Investimenti previsti nel piano industriale sufficienti a preservare l'attuale stato manutentivo e l'efficienza del naviglio dei Rami d'azienda;
- Definizione degli accordi e dei termini economici per la stipula dei contratti con il personale.

Le sintesi delle due perizie, previa asseverazione notarile, sono state consegnate dall'Esperto Indipendente al Commissario Straordinario in data 8 marzo 2011 e rese disponibili nelle rispettive *data room* virtuali in data 9 marzo 2011 per renderle visibili ai potenziali acquirenti, così come richiesto dal Ministero dello Sviluppo Economico.

(omissis)

(omissis)

Dati consuntivi 2010;

Ulteriore documentazione di carattere economico-finanziario, legale, tecnico e amministrativo, atta a consentire le apposite valutazioni al fine di addivenire alla formulazione di un'offerta vincolante definitiva.

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

■

■

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

II L'ATTIVITÀ DI LIQUIDAZIONE DEGLI ALTRI BENI NON COMPRESI NEL RAMO

Il presente capitolo ha l'obiettivo di ripercorrere gli accadimenti intercorsi all'interno delle procedure di cessione dei beni non ricompresi all'interno dei Rami d'azienda, segnatamente gli Immobili, i Traghetti Veloci, la nave Domiziana, le Opere d'Arte (ciascuno come di seguito definito) ed il magazzino relativo ai Traghetti Veloci, a partire dalla data di ammissione di Tirrenia e Siremar alle rispettive procedure di amministrazione straordinaria, rispettivamente il 5 agosto 2010 ed il 17 settembre 2010.

In particolare, con riferimento ai paragrafi relativi ai Traghetti Veloci, alla nave Domiziana, agli Immobili e alle Opere d'Arte, secondo modalità analoghe a quanto effettuato nel capitolo precedente, i medesimi sono suddivisi nelle seguenti sezioni:

- Gli accadimenti intercorsi fino al 15 luglio 2011, che vengono riproposti per completezza rispetto a quanto già descritto all'interno della precedente relazione trimestrale pubblicata nel mese di aprile 2011 sui siti internet della procedura;
- Ove applicabile, gli accadimenti intercorsi tra il 15 luglio 2011 ed il 15 ottobre 2011, nella quale vengono illustrati i recenti sviluppi procedurali.

Relativamente, invece, al paragrafo relativo al magazzino sopra menzionato, il medesimo si limita a riportare quanto già descritto all'interno della precedente relazione trimestrale.

1. I beni immobili

A) Gli accadimenti intercorsi fino al 15 luglio 2011

Il patrimonio immobiliare di proprietà di Tirrenia include i seguenti beni (di seguito, gli "Immobili"):

- Il Palazzo Molin, ubicato in Zattere Dorsoduro 1411 (Venezia) (di seguito, "Palazzo Molin");
- Il Palazzo Caravita di Sirignano, ubicato in via del Rione Sirignano n. 2 (Napoli) (di seguito, "Palazzo Sirignano");
- L'ufficio situato in via San Nicola da Tolentino n. 5 (Roma) (di seguito, "Ufficio di via Tolentino");
- L'ufficio ubicato in via Leonida Bissolati n. 41 (Roma) attualmente dato in locazione all'agenzia Plaza Viaggi S.r.l. (di seguito, "Ufficio di via Bissolati");
- L'immobile ubicato in Rue Cherif Pacha n. 30 (Alessandria d'Egitto) attualmente in locazione a terzi (di seguito, l' "Immobile di Alessandria").

Il Programma prevede la dismissione degli Immobili mediante espletamento di una procedura selettiva da svolgersi, in conformità a quanto disposto dagli artt. 62 e segg. del D.Lgs. 270/1999, secondo forme adeguate alla natura di tali beni ed atte ad assicurare il conseguimento del massimo valore di realizzo degli stessi in ragione delle correnti condizioni del mercato nonché a garantire il rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e parità di trattamento.

Ai fini di cui sopra, in data 12 aprile 2011 la gestione commissariale ha provveduto ad invitare 3 primarie società attive nel settore immobiliare, segnatamente _____, (omissis) _____, a presentare, entro il 29 aprile 2011, un'offerta per l'attività di consulenza tecnico immobiliare in relazione alla cessione degli Immobili.

A seguito dell'analisi delle offerte pervenute, con lettera in data 7 giugno 2011 il Commissario Straordinario ha dato mandato a REAG S.p.A. (di seguito "REAG") al fine di supportare la gestione commissariale ed i suoi consulenti nel processo di cessione degli Immobili.

(omissis)

(omissis)

B) Gli accadimenti intercorsi tra il 15 luglio 2011 e il 15 ottobre 2011

A seguito dell'analisi dell'istanza presentata, in data 27 luglio 2011 il Ministero dello Sviluppo Economico ha autorizzato la gestione commissariale ad avviare le procedure selettive di cessione di Palazzo Molin e Palazzo Sirignano sulla base del programma prospettato.

Palazzo Molin

Pubblicazione del bando contenente l'invito a manifestare interesse

Similmente a quanto effettuato con riferimento ai Rami d'azienda Tirrenia e Siremar, allo scopo di fornire sufficiente visibilità all'immobile oggetto di cessione e verificare contestualmente l'esistenza di soggetti potenzialmente interessati, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un invito a manifestare interesse reso disponibile in lingua italiana e in lingua inglese in estratto sui principali quotidiani nazionali ed internazionali e in lingua italiana in versione integrale sul Sito Internet Tirrenia, con scadenza prevista per il giorno 11 ottobre 2011.

In particolare, oltre che sul Sito Internet Tirrenia, tale invito è stato pubblicato in data 15 settembre 2011 sui quotidiani *The Financial Times*, *Il Corriere della Sera*, *Il Sole 24 Ore*, *Il Mattino* e *Il Gazzettino*.

Presentazione al pubblico dell'articolazione della procedura di cessione

Come previsto dall'invito a manifestare interesse, in data 30 settembre 2011 REAG ha presentato al pubblico l'articolazione della procedura di cessione di Palazzo Molin nel corso di un evento tenutosi all'interno dell'immobile medesimo.

Analisi delle manifestazioni di interesse ricevute

(omissis)

2. I Traghetti Veloci

A) Gli accadimenti intercorsi fino al 15 luglio 2011

A seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario in data 4 ottobre 2010 al Ministero dello Sviluppo Economico e alla successiva autorizzazione ricevuta da quest'ultimo in data 26 novembre 2010, la gestione commissariale ha dato avvio alla procedura di cessione delle seguenti unità veloci (di seguito i "Traghetti Veloci" e ognuno singolarmente "Traghetto Veloce").

N.	Nome unità	N. IMO	Nominativo internazionale	Bandiera	Società proprietaria
1.	Aries	9144275	IBGU	ITALIANA	TIRRENIA
2.	Capricorn	9179650	IBEJ	ITALIANA	TIRRENIA
3.	Guizzo	9050943	ICJU	ITALIANA	SIREMAR
4.	Scatto	9061497	IBWS	ITALIANA	TIRRENIA
5.	Scorpio	9179660	IBEK	ITALIANA	TIRRENIA
6.	Taurus	9144287	IBGT	ITALIANA	TIRRENIA

Tale procedura di cessione è stata svolta dal Commissario Straordinario attraverso un'asta pubblica secondo le modalità previste dall'istanza medesima. In particolare, al fine di assicurare che la procedura fosse svolta secondo forme adeguate alla natura dei beni, finalizzata al migliore realizzo degli stessi e garantisse altresì idonee forme di pubblicità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti ha elaborato un procedimento articolato nelle seguenti attività:

Pubblicazione di un bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti;

Nomina di un consulente di settore e di un esperto valutatore;

Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla fase di *due diligence*;

Fase di *due diligence*;

Formulazione di un'offerta irrevocabile;

Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione.

Pubblicazione del bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti

Al fine di verificare la sussistenza di soggetti potenzialmente interessati all'acquisizione dei Traghetti Veloci e dare al contempo visibilità internazionale ai medesimi, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un bando (d'ora innanzi il "**Bando Traghetti Veloci**") recante l'invito a presentare un'offerta irrevocabile, incondizionata e vincolante sugli stessi (d'ora innanzi l'"**Offerta Vincolante**") e contenente i termini e le modalità per la presentazione della medesima, ed in particolare:

La presentazione di un'Offerta Vincolante, da redigere sulla base del modello allegato al Bando Traghetti Veloci reperibile sui Siti Internet della Procedura;

La presentazione, assieme all'Offerta Vincolante, di una garanzia bancaria a prima richiesta di importo pari al 20% del valore dell'Offerta Vincolante da redigere sulla base del modello allegato al Bando Traghetti Veloci reperibile sui Siti Internet della Procedura e da predisporre separatamente per ogni Traghetto Veloce oggetto di offerta;

La presentazione di una dichiarazione di destinazione d'uso che vincoli la controparte, nel caso di offerta per finalità di demolizione, ad acquistare i Traghetti Veloci oggetto di offerta esclusivamente per detta finalità e a far pervenire tempestivamente alla gestione commissariale copia del certificato di avvenuta demolizione relativo ai medesimi.

Tale bando è stato pubblicato in lingua italiana e inglese in data 10 dicembre 2010 sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera*, sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no) nonché sui Siti Internet della Procedura.

Nomina di un consulente di settore e di un esperto valutatore

Al fine di garantire il miglior esito della procedura di vendita, Rothschild, già a partire dal mese di settembre 2010, ha provveduto, nell'ambito del suo incarico di consulente finanziario del Commissario Straordinario, a sollecitare, attraverso il proprio *network* internazionale, numerose controparti al fine di verificare la sussistenza di soggetti interessati all'acquisto dei Traghetti Veloci.

Al medesimo fine e considerato l'esito non positivo delle suddette indagini preliminari condotte da Rothschild, il Commissario Straordinario ha ritenuto opportuno conferire alla società Ferrando & Massone S.r.l. (di seguito "**Ferrando & Massone**") – primario *broker* specializzato e di comprovata esperienza e notorietà anche sui mercati internazionali – l'incarico di verificare e sollecitare l'interesse di tutte le possibili controparti presenti sul mercato.

Nel rispetto di quanto disposto dal provvedimento del Ministero dello Sviluppo Economico del 26 novembre 2010 ed in conformità al dettato dell'art. 62 del d. lgs. 8 luglio 1999, n. 270, la gestione commissariale ha altresì provveduto ad affidare incarico ad alcuni *brokers* di comprovata esperienza e notorietà anche sui mercati internazionali per lo svolgimento di una perizia di valutazione volta ad accertare il possibile valore di mercato dei Traghetti Veloci in relazione alle seguenti possibili destinazioni d'uso:

Commerciale (finalità di navigazione);

Demolizione.

(omissis)

Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla due diligence

Nell'ambito della procedura di cessione dei Traghetti Veloci, il *broker (omissis)* ha provveduto periodicamente a contattare e verificare l'interesse di numerosi operatori nazionali ed internazionali di settore, e in particolare:

245 operatori specializzati in navi tipo veloce, tra armatori, operatori navali e *brokers* internazionali;

91 operatori generalisti, tra cantieri navali, operatori navali e *brokers* internazionali.

Di questi operatori, 38 hanno manifestato iniziale interesse per i Traghetti Veloci, tra di essi 6 italiani e 28 stranieri.

L'ammissione alla fase di *due diligence* dei soggetti interessati all'acquisto dei Traghetti Veloci è avvenuta a seguito della firma da parte dei medesimi dell'accordo di riservatezza, reperibile come allegato alla versione integrale del Bando Traghetti Veloci, pubblicato sui Siti Internet della Procedura.

In particolare, sono stati ricevuti 9 accordi di riservatezza debitamente sottoscritti, tutti da controparti internazionali.

Fase di due diligence

Durante la fase di *due diligence* sono state messe a disposizione dei soggetti interessati, attraverso la predisposizione di una *data room* virtuale, tutte le informazioni di carattere tecnico, economico e finanziario disponibili, ed in particolare:

- Schede tecniche e *stability booklet* dei Traghetti Veloci;
- Certificati di iscrizione al RINA - Registro Internazionale Navale ed Aeronautico
- Dati contabili relativi ai Traghetti Veloci;
- Perizie contenenti i valori minimi di cessione per le unità in oggetto;
- Altra documentazione di carattere tecnico, atta a consentire le apposite valutazioni ai potenziali acquirenti.

Su richiesta dei soggetti interessati sono state inoltre effettuate ispezioni tecniche ai Traghetti Veloci volte a verificarne l'attuale stato di manutenzione.

Formulazione di un'offerta irrevocabile

Il Bando Traghetti Veloci prevedeva originariamente come termine per la presentazione delle offerte vincolanti il 7 febbraio 2011.

Tuttavia, al fine di consentire il completamento della valutazione dei Traghetti Veloci da parte degli esperti incaricati e per darne adeguata evidenza ai soggetti interessati, in data 4 febbraio 2011, la gestione commissariale ha disposto la proroga del termine per la presentazione delle offerte vincolanti d'acquisto sino al giorno 16 febbraio 2011, dandone comunicazione mediante pubblicazione di apposito avviso sui medesimi organi di informazione già utilizzati per la pubblicazione del bando di vendita.

Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione

(omissis)

(omissis)

All'esito dell'esame delle Offerte Vincolanti pervenute, il Commissario Straordinario ha ritenuto opportuno tentare una nuova sollecitazione di mercato e ha pertanto deciso di riaprire il Bando Traghetti Veloci fino la nuova scadenza fissata in data 22 marzo 2011.

A tal proposito, in data 28 febbraio 2011 è stata pubblicata una notifica di riapertura del Bando Traghetti Veloci sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera*, sui siti internet specializzati *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no) e sui Siti Internet della Procedura. La medesima notifica è stata inoltre pubblicata sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be) e *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr) rispettivamente in data 1 marzo 2011 e 2 marzo 2011.

(omissis)

In data 1 aprile 2011, al di fuori dei termini previsti dalla procedura, è pervenuto un'ulteriore plico recante un'offerta d'acquisto per le navi in oggetto. *(omissis)*

Sulla base delle offerte ricevute e nonostante le ripetute sollecitazioni del mercato, effettuate già a partire dal mese di settembre 2010 anche per il tramite del network internazionale *(omissis)*

Per tale motivo, considerato che:

le offerte vincolanti pervenute consentono di procedere all'aggiudicazione di ciascuno dei Traghetti Veloci ad un prezzo superiore al valore di demolizione degli stessi così come determinato dalle perizie di valutazione redatte da *brokers* di cui sopra;

i costi di disarmo nonché quelli connessi alla gestione ed alla conservazione dei Traghetti Veloci gravano significativamente sulla situazione finanziaria di Tirrenia con grave pregiudizio anche per le ragioni della massa dei creditori;

la cessione delle navi in argomento ai termini ed alle condizioni di cui in appresso costituisce l'unica soluzione concretamente percorribile nell'interesse del ceto creditorio, attesa la comprovata impossibilità di impiegare i Traghetti Veloci per lo svolgimento di qualsivoglia attività di trasporto marittimo in condizioni di economicità e redditività, in ragione, in primo luogo, degli elevati costi di utilizzo in navigazione di dette unità navali;

in data 4 maggio 2011 il Commissario Straordinario ha presentato istanza al Ministero dello Sviluppo Economico al fine di richiedere di volerlo autorizzare a procedere alla cessione dei Traghetti Veloci ed al compimento di tutti gli atti conseguenti e necessari sulla base delle offerte vincolanti pervenute e mediante cessione di ciascuna unità navale al soggetto che, in relazione alla stessa, risulti avere offerto il prezzo più elevato, in conformità a quanto espressamente previsto dal bando di vendita, e in particolare:

(omissis);

(omissis)

Con proprio decreto in data 12 maggio 2011, il Ministero dello Sviluppo Economico – visto il parere favorevole espresso dal Comitato di Sorveglianza – ha autorizzato la gestione commissariale alla cessione dei Traghetti Veloci secondo le modalità sopra menzionate ed al compimento degli atti necessari a perfezionare la vendita.

In particolare, in data 9 giugno 2011 è stata comunicata alle capitanerie di porto competenti l'intenzione di procedere all'alienazione delle unità navali in oggetto al fine di consentire alle medesime di procedere alla pubblicazione ai sensi dell'art. 156, co. 2, c.n.

Contestualmente, stante le ragioni d'urgenza sottese a tale procedura di cessione, si è inoltre proceduto a presentare istanza presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti onde richiedere:

di emanare il decreto di cui all'art. 156, co. 5, c.n., al fine di consentire la riduzione dei termini di cui all'art. 156, co. 2, c.n. previsti per la pubblicazione della dichiarazione di alienazione (60 giorni), senza necessità di procedere alla presentazione delle garanzie richieste da detta disposizione;

di ordinare alle competenti capitanerie di porto di emanare le dichiarazioni di cancellazione delle motonavi dalle relative matricole e contestuale dismissione della bandiera, oltre che ad adottare tutte le connesse misure di cui all'art. 156, co. 7, c.n.

Nelle more del perfezionamento della procedura di vendita, la società *(omissis)* ha presentato – per il tramite dei propri consulenti legali – una manifestazione di interesse non vincolante relativamente all'acquisto di quattro Traghetti Veloci *(omissis)*. La gestione commissariale ha dato seguito a detta manifestazione di interesse consentendo agli interlocutori di svolgere visite ed ispezioni a bordo del naviglio ed invitando gli stessi a confermare e fornire prova dell'effettivo interesse all'acquisto.

A seguito del compimento delle ispezioni a bordo dei Traghetti Veloci, la predetta società ha presentato una nuova manifestazione di interesse relativamente all'acquisto della sola unità Capricorn *(omissis)*

La gestione commissariale ha conseguentemente invitato il soggetto interessato a presentare un'offerta d'acquisto vincolante, corredata di garanzia bancaria, entro il termine del 23 giugno 2011. Tale termine è stato successivamente prorogato al 29 giugno 2011. La società *(omissis)* non ha tuttavia presentato alcuna offerta vincolante o garanzia, né nei termini di cui sopra, né successivamente.

Alla data del 30 giugno 2011, 2 delle 3 controparti aggiudicatarie risultavano aver già provveduto a versare, sui conti correnti bancari indicati da Tirrenia, gli importi da essi dovuti per l'acquisto dei Traghetti Veloci a loro aggiudicati. :

(omissis)

(omissis)

Tra il 12 ed il 14 luglio 2011 le operazioni di vendita di tutti i Traghetti Veloci sono state perfezionate mediante consegna e contestuale trasferimento della proprietà degli stessi ai rispettivi acquirenti.

(omissis)

3. La nave Domiziana

A) Gli accadimenti intercorsi fino al 15 luglio 2011

A seguito dell'istanza presentata dal Commissario Straordinario in data 11 ottobre 2010 al Ministero dello Sviluppo Economico e alla successiva autorizzazione ricevuta da quest'ultimo in data 26 novembre 2010, la procedura commissariale ha dato avvio al processo di cessione della seguente unità (di seguito la "Nave").

N.	Nome unità	N. IMO	Nominativo internazionale	Bandiera	Società proprietaria
1.	Domiziana	7602089	ITNA	ITALIANA	TIRRENIA

Tale procedura di cessione è stata svolta dal Commissario Straordinario attraverso un'asta pubblica secondo le modalità previste dall'istanza medesima. In particolare, al fine di assicurare che la procedura venisse svolta secondo forme adeguate alla natura del bene e finalizzate al migliore realizzo dello stesso e garantisse altresì idonee forme di pubblicità, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti ha elaborato un procedimento articolato nelle seguenti attività:

Publicazione del bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti;

Nomina di un esperto valutatore;

Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla *due diligence*;

Formulazione di un'offerta irrevocabile;

Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione.

Publicazione del bando contenente l'invito a presentare offerte d'acquisto vincolanti

Con le stesse modalità adottate nell'ambito della procedura di cessione dei Traghetti Veloci, al fine di verificare la sussistenza di soggetti potenzialmente interessati all'acquisizione della Nave e dare al contempo visibilità internazionale alla medesima, il Commissario Straordinario ha predisposto un bando (d'ora innanzi il "**Bando Domiziana**") recante invito a presentare un'Offerta Vincolante sulla stessa e contenente i termini e le modalità per la presentazione della medesima, ed in particolare:

La presentazione di un'Offerta Vincolante, da redigere sulla base del modello allegato al Bando Domiziana reperibile sul Sito Internet Tirrenia;

La presentazione, assieme all'Offerta Vincolante, di una garanzia bancaria a prima richiesta di importo pari al 20% del valore dell'Offerta Vincolante da redigere sulla base del modello allegato al Bando Domiziana reperibile sul Sito Internet Tirrenia;

La presentazione di una dichiarazione di destinazione d'uso che vincoli la controparte, nel caso di offerta per finalità di demolizione, ad acquistare la Nave esclusivamente per detta finalità e a far pervenire tempestivamente alla gestione commissariale copia del certificato di avvenuta demolizione relativo alla medesima.

Tale bando è stato pubblicato in lingua italiana e inglese in data 10 dicembre 2010 sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera*, sui siti internet specializzati *Delloyd* (www.delloyd.be), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr), *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) e *Tradewinds* (www.tradewinds.no) nonché sul Sito Internet Tirrenia.

Nomina di un esperto valutatore

Al fine di valutare la conformità del prezzo offerto dai potenziali acquirenti nell'ambito del processo di cessione, il Commissario Straordinario ha incaricato due *brokers* nazionali, *(omissis)* di predisporre una perizia di valutazione in relazione alle seguenti possibili destinazioni d'uso:

Commerciale (finalità di navigazione);

Demolizione.

Firma dell'accordo di riservatezza ed ammissione alla due diligence

Nell'ambito della procedura di cessione dei Traghetti Veloci, il *broker* *(omissis)* ha provveduto periodicamente a contattare e verificare l'interesse di numerosi operatori nazionali ed internazionali di settore, e in particolare:

245 operatori specializzati in navi tipo veloce, tra armatori, operatori navali e *brokers* internazionali;

91 operatori generalisti, tra cantieri navali, operatori navali e *brokers* internazionali.

Di questi operatori, 38 hanno manifestato iniziale interesse per i Traghetti Veloci, tra di essi 6 italiani e 28 stranieri.

L'ammissione alla fase di *due diligence* dei soggetti interessati all'acquisto dei Traghetti Veloci è avvenuta a seguito della firma da parte dei medesimi dell'accordo di riservatezza, reperibile come allegato alla versione integrale del Bando Traghetti Veloci, pubblicato sui Siti Internet della Procedura.

In particolare, sono stati ricevuti 9 accordi di riservatezza debitamente sottoscritti, tutti da controparti internazionali.

Formulazione di un'offerta irrevocabile

Secondo quanto previsto dal Bando Domiziana, il termine per la presentazione di un'Offerta Vincolante sulla Nave è stato fissato in data 20 gennaio 2011. A tale data sono pervenute 2 offerte.

Esame delle offerte ricevute ed eventuale aggiudicazione

In data 28 gennaio 2011 le offerte ricevute sono state esaminate a Roma presso lo Studio del Notaio Antonio Mosca con il seguente esito:

(omissis)

(omissis)

In data 28 febbraio 2011 l'istanza di autorizzazione è stata inoltrata al Comitato di Sorveglianza che in data 25 marzo 2011 ha espresso il proprio parere favorevole a procedere alla cessione della Nave secondo le modalità richieste, seppure a seguito di un'ulteriore sollecitazione di mercato.

A tal proposito, il Commissario Straordinario, con il supporto dei propri consulenti, ha predisposto un nuovo bando per invitare, chiunque interessato ad acquistare la Nave ad un prezzo superiore alla precedente Offerta 1, a presentare un'Offerta Vincolante secondo le modalità originariamente definite all'interno del Bando Domiziana entro il 15 aprile 2011.

Tale bando è stato pubblicato in lingua inglese e italiana sul Sito Internet Tirrenia in data 28 marzo 2011, sui quotidiani *The Financial Times* e *Il Corriere della Sera* in data 31 marzo 2011 e sui siti internet specializzati *Tradewinds* (www.tradewinds.no), *Naftemporiki* (www.naftemporiki.gr) e *Lloyd's List* (www.lloydslist.com) rispettivamente in data 29 marzo 2011, 30 marzo 2011 e 31 marzo 2011.

Alla data del 15 aprile 2011, termine ultimo per la presentazione delle offerte, non risultava pervenuta nessuna nuova offerta.

(omissis)

in data 4 maggio 2011 il Commissario Straordinario ha presentato istanza al Ministero dello Sviluppo Economico al fine di richiedere l'autorizzazione a procedere alla aggiudicazione della procedura competitiva di vendita della nave Domiziana ad (omissis) accettando l'offerta vincolante dalla stessa presentata per un prezzo pari a (omissis).

In data 6 maggio 2011, con proprio decreto il Ministero dello Sviluppo Economico ha autorizzato la gestione commissaria a procedere ad aggiudicare la Nave ad (omissis) per un importo pari a (omissis)

In data 30 maggio 2011, a Roma presso lo studio del Notaio Pinardi, (omissis) ha provveduto alla stipula del contratto di cessione relativo alla Nave, diventandone pertanto proprietaria, ed al contestuale accredito della somma pattuita sui conti correnti bancari di Tirrenia.

4. Le opere d'arte

Il patrimonio di Tirrenia include n. 114 opere d'arte di artisti diversi, catalogate ed illustrate nel Catalogo "Il Palazzo e la Collezione d'arte della Tirrenia" a cura di Nicola Spinosa edito nel 2001 ed iscritte a bilancio per un valore pari a c. €1,4 milioni (d'ora in avanti le "Opere d'Arte").

Analogamente a quanto previsto per la procedura di cessione degli Immobili, il Programma prevede la dismissione di tali opere mediante espletamento di una procedura selettiva da svolgersi, in conformità a quanto disposto dagli artt. 62 e segg. del D. Lgs. 270/1999, secondo forme adeguate alla natura di tali beni ed atte ad assicurare il conseguimento del massimo valore di realizzo degli stessi in ragione delle correnti condizioni del mercato nonché a garantire il rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e parità di trattamento.

La gestione commissariale intende procedere mediante svolgimento di una procedura selettiva che preveda, a carico della casa d'aste aggiudicataria, l'obbligo di acquistare direttamente le opere d'arte eventualmente rimaste invendute a seguito dello svolgimento della fase ad incanti.

A tal fine, la gestione commissariale ha provveduto ad interpellare le principali case d'asta, nazionali ed internazionali, per verificare l'eventuale interesse a prendere parte alla procedura competitiva in oggetto ed ha già ricevuto positivo riscontro da parte di alcune di esse.

Al fine di determinare il prezzo minimo di cessione di ciascuna delle Opere, la gestione commissariale procederà, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 62 del D.Lgs. 270/1999, alla nomina di un esperto indipendente con l'incarico di svolgere una perizia di valutazione e stima delle stesse.

Ai fini di cui sopra, il Commissario Straordinario, previo ottenimento dell'autorizzazione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, intende procedere alla cessione delle Opere attraverso un procedimento articolato nelle seguenti fasi principali:

1. nomina da parte del Commissario Straordinario di un esperto indipendente, individuato tra professionisti estimatori di primaria fama,
2. trasmissione alle principali case d'asta di una lettera di invito a presentare un'offerta vincolante per l'aggiudicazione del mandato a vendere;
3. eventuale svolgimento, da parte dei soggetti selezionati, delle attività di esame e valutazione delle Opere, previa sottoscrizione di apposito accordo di riservatezza;
4. ricezione delle offerte vincolanti ed aggiudicazione della procedura sulla base dei criteri indicati nella lettera di invito;
5. svolgimento, d'intesa con il soggetto aggiudicatario, delle attività preliminari alla fase d'asta eventualmente necessarie al fine di massimizzare i valori di realizzo (pubblicazioni, comunicazioni, etc.);
6. svolgimento della fase d'asta a cura della soggetto aggiudicatario del mandato a vendere;
7. eventuale cessione delle Opere rimaste invendute al soggetto aggiudicatario al prezzo da questi indicato nell'offerta vincolante, in ogni caso non inferiore al valore minimo fissato dall'esperto indipendente.

Nel rispetto delle finalità della procedura, il Commissario Straordinario, di concerto con i propri consulenti, sta attualmente procedendo a richiedere le necessarie autorizzazioni al fine di avviare il procedimento sopra descritto.

5. Il magazzino

Unitamente ai Traghetti Veloci saranno trasferiti, come da prassi, i rispettivi pezzi di spettanza presenti in magazzino.

In particolare, i pezzi di spettanza relativi ai Traghetti Veloci sono dislocati all'interno di 5 magazzini, di seguito elencati:

Magazzino di Civitavecchia: 344 pezzi;

Magazzino di Genova: 125 pezzi;

Magazzino di Napoli: 31 pezzi;

Magazzino di Oriolo: 3.194 pezzi;

Magazzino di Palermo: 5.364 pezzi.

Tali pezzi, ed i rispettivi valori di libro alla data di apertura della procedura di amministrazione straordinaria di Tirrenia e Siremar, sono stati analizzati dai periti incaricati dal Commissario Straordinario ed i relativi valori sono stati riflessi all'interno delle valutazioni dei Traghetti Veloci.

Con riferimento alla nave Domiziana, non risultano invece in magazzino pezzi di rispetto da trasferire unitamente alla medesima.

III I PROVVEDIMENTI ORGANIZZATIVI E GESTIONALI

1. PROVVEDIMENTI

1.1 Organizzazione delle società in Amministrazione Straordinaria ai fini della gestione liquidatoria

Nel periodo è proseguita, con riunioni periodiche, l'attività correlata alla gestione liquidatoria con particolare riferimento alla gestione dei documenti e degli archivi, alle attività amministrative e contabili, nonché alle problematiche proprie del contenzioso.

La definizione organizzativa può dirsi completata essendo stata arricchita dai sopralluoghi effettuati nei diversi uffici amministrati (Genova, Venezia, Napoli e Palermo per Siremar) con il coinvolgimento delle Società a cui sono stati affidati i compiti sopra indicati.

In ambito aziendale si è ritenuto, stante la fase transitoria propria della Amministrazione Straordinaria, di non dar luogo a modifiche organizzative.

E' stata recepita la proposta della Direzione tecnica volta a definire una maggiore specializzazione negli uffici preposti alla manutenzione dei mezzi navali.

E' stata data maggiore rilevanza alla sicurezza navale inserendo, nell'ente preposto, ulteriori professionalità rinvenenti dall'area dei Comandanti.

Inoltre, la necessità di affrontare il periodo estivo, ha suggerito di porre la massima attenzione alla composizione degli equipaggi e alla presenza di figure professionali in grado di far apprezzare il servizio a bordo, pertanto, si è agito su diverse direttrici:

- incontri con i Dirigenti al fine definire ambiti di responsabilità per il periodo feriale;
- incontri con i Comandanti per rafforzare la motivazione, anche illustrando tutti i provvedimenti manutentivi previsti per assicurare il normale svolgimento del servizio.
- rafforzamento delle squadre manutentive, con rotazione di presidio sulle unità navali;
- rivisitazione dei periodi feriali per gli enti di supporto (acquisti e servizi tecnici);
- istituzione di un presidio presso gli uffici di Napoli (sette giorni su sette) per monitorare (quattro volte al giorno) la situazione dell'esercizio e dell'andamento del servizio di cabotaggio.

1.2 Revoca delle procure e conferimento nuovi poteri

(omissis)

1.3 Scioglimento contratti in corso delle due società

(omissis)

2. LA GESTIONE DEL PERSONALE

a) Ricorso alla Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria per Tirrenia

Come già rappresentato nella precedente relazione trimestrale, la decisione più significativa del periodo è stata la richiesta di intervento, dal 1° dicembre 2010 e sino al 31 maggio 2011 della Cassa Integrazione Straordinaria (CIGS) a rotazione di parte del personale marittimo prevista dall'Ar 7 del D.L.10 febbraio 2009, n.5, convertito con modifiche dalla legge 9 aprile 2009 n.33 e s.m.i.

Il ricorso alla CIGS si è reso necessario a causa della contingente interruzione della operatività di alcune rotte sia per la indisponibilità di alcune unità navali interessate da lavori di adeguamento richiesto dalla disciplina dello "Stockolm Agreement" che ha determinato la sospensione, dal 1 ottobre 2010 del collegamento Genova-Olbia- Arbatax, sia per contenere le rilevanti perdite economiche prodotte dal collegamento Bari-Durazzo (collegamento fuori convenzione).

Il numero massimo di marittimi interessato, con la modalità a rotazione, è stato di 45 unità, il risultato è stato possibile realizzato agendo sui periodi di imbarco al fine di determinare la massima equità possibile tra i lavoratori interessati e tenendo conto delle loro figure professionali.

L'intervento della CIGS è stato autorizzato con D.M. del ministero competente in data 25 Maggio e ciò consentirà di recuperare nel corso del mese di luglio gli importi anticipati al personale, secondo quanto convenuto nell'accordo sindacale applicativo della CIGS.

Il provvedimento di CIGS non è stato reiterato, dopo il 31 maggio, in quanto la stagione estiva comporta un utilizzo di personale marittimo superiore a quello previsto per il periodo invernale.

b) Relazioni sindacali

Nel periodo considerato si è continuato ad adottare il metodo assunto, ovvero di assicurare un flusso informativo che ha accompagnato tutti i passaggi significativi propri dello svolgimento della procedura.

Quanto sopra ha permesso alle OO.SS. di poter essere in grado di valutare l'evoluzione della procedura di cessione del ramo di cabotaggio.

A seguito del provvedimento del Ministero dello Sviluppo Economico in data 23 maggio 2011, con il quale è stata autorizzata l'aggiudicazione della procedura competitiva di cessione del Ramo d'Azienda Tirrenia a favore della CIN, le due società interessate (i.e. Tirrenia e CIN) hanno congiuntamente dato avvio alla procedura di consultazione sindacale prevista dall'art:47 delle legge 428 del 1990.

Nel corso dei primi incontri sono state affrontate le tematiche previste dalla legge, con grande attenzione, da parte delle OO.SS al tema delle garanzie occupazionali.

Attualmente la procedura risulta sospesa, dovendosi pervenire alla sua conclusione all'atto di sottoscrizione del contratto di acquisto da parte del cessionario.

c) Crediti di lavoro

Con l'approvazione dello stato passivo, su impulso del Giudice Delegato, sono stati effettuati numerosi incontri con la Direzione dell'INPS e incaricati della Cancelleria del Tribunale, al fine di verificare le procedure che possano consentire al personale di poter vedersi corrisposto quanto spettante in termini di TFR con modalità che riducano i tempi di attesa, ovvero semplifichino, stante la possibilità di flussi informatici, la produzione documentale necessaria.

Quanto sopra è stato apprezzato dal personale e dalle OO.SS. che rilevano in questa impostazione il riflesso di una grande attenzione verso i dipendenti, tenuto conto della dispersione geografica dei luoghi di svolgimento dell'attività.

3. L'EVOLUZIONE DELLE PRINCIPALI CONTROVERSIE

3.1 Tirrenia

(omissis)

(omissis)

(omissis)

4. I RAPPORTI CON LE AUTORITA' DI VIGILANZA

Il rapporto convenzionale per l'esercizio del servizio pubblico

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni trimestrali, a far data dall'ammissione di Tirrenia e Siremar alla procedura di amministrazione straordinaria la gestione commissariale ha curato i rapporti con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, ponendo in essere gli atti necessari ed opportuni al fine assicurare la prosecuzione senza soluzione di continuità del rapporto convenzionale tra lo Stato e le società Tirrenia e Siremar per l'esercizio da parte di queste ultime del servizio pubblico di collegamento marittimo.

A tale fine, in data 25 agosto 2010, il Commissario Straordinario ha presentato istanza al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze al fine di ottenere la proroga delle vigenti convenzioni di pubblico servizio di trasporto marittimo – il cui termine di validità risultava fissato, a norma dell'art. 19-ter della legge 20 novembre 2009, n. 166, al 30 settembre 2010 – a decorrere dal 1 ottobre 2010 e per il tempo necessario al completamento del processo di dismissione dei Rami d'Azienda di Tirrenia e Siremar.

Successivamente alla presentazione di detta istanza, è intervenuta la legge 1 ottobre 2010, n. 163, di conversione del decreto legge 5 agosto 2010, n. 125, la quale, all'art. 1, comma 5-bis, ha disposto, *inter alia*, la proroga delle vigenti convenzioni di pubblico servizio di trasporto marittimo a decorrere dal 1 ottobre 2010 e sino al completamento della procedura competitiva, trasparente e non discriminatoria avviata dal Commissario Straordinario per la cessione dei Rami d'Azienda di Tirrenia e Siremar, limitatamente alle clausole necessarie alla gestione del servizio pubblico per assicurare la continuità territoriale.

Sulla scorta di tale intervento normativo, la gestione commissariale ha potuto assicurare il regolare esercizio delle rotte in convenzione, garantendo la prosecuzione senza soluzione di continuità del servizio pubblico di cabotaggio marittimo.

La gestione commissariale ha altresì posto in essere le attività e gli adempimenti necessari al fine di ottenere il riconoscimento e la corresponsione, da parte dei Ministeri competenti, dei contributi dovuti a fronte delle prestazioni di pubblico servizio svolte da Tirrenia e Siremar in ragione del rapporto di convenzione con lo Stato. Il Commissario Straordinario ha, inoltre, posto in essere le attività necessarie ai fini del riconoscimento degli indennizzi previsti dallo schema di convenzione attualmente vigente in relazione alla cessione delle unità navali anticipatamente radiate dal servizio.

A seguito della stipula del contratto di cessione del ramo d'azienda Tirrenia con Compagnia Italiana di Navigazione S.r.l., la gestione commissariale si è resa disponibile, anche attraverso i propri consulenti, a prestare ai Ministeri interessati la collaborazione eventualmente per la definitiva stesura della bozza dello schema di nuova convenzione che dovrà essere stipulato dai soggetti aggiudicatari delle rispettive procedure di cessione dei compendi aziendali.

Rapporti con la Commissione europea

(omissis)

(omissis)

5. AGGIORNAMENTO SUL PROCEDIMENTO DI FORMAZIONE DELLO STATO PASSIVO

L'esame delle domande tempestive di insinuazione allo stato passivo, presentate entro il 21 dicembre per Tirrenia e il 20 gennaio per Siremar, si è concluso con l'udienza del 1 aprile dove lo stato passivo delle domande tempestive è stato reso esecutivo.

Il 20 di maggio, si è tenuta un'unica udienza per Tirrenia e Siremar nella quale il Giudice Delegato ha esaminato le domande di insinuazione pervenute fino al 5 maggio. In questa stessa udienza è stato reso esecutivo lo stato passivo delle insinuazioni tardive della Siremar mentre quelle di Tirrenia sono state dichiarate esecutive il 17 di giugno.

Successivamente, tra il 5 di maggio ed entro il 7 ottobre 2011, sono pervenute al Tribunale Fallimentare ulteriori 26 per Tirrenia e 8 per Siremar domande tardive di ammissione agli stati passivi. Il Giudice Delegato, su istanza del Commissario Straordinario, ha fissato per il 1 dicembre 2011 l'udienza per la verifica di queste ultime domande tardive.

Pertanto alla data del 10 ottobre la suddivisione delle istanze pervenute è la seguente:

	Tirrenia		Siremar	
	Tempestive	Tardive	Tempestive	Tardive
• Dipendenti + organi sociali:	1097	10	266	2
• Banche + finanziare:	32	11	12	3
• Azionisti + altro:	1	1	-	1
• Danneggiati + risarcimento danni:	64	43	8	1
• Fornitori:	404	66	216	23
• Professionisti:	90	11	118	-
	-----	-----	-----	-----
	1688	142	620	30
	=====	=====	=====	=====
	1830		650	

Come le precedenti le istanze tardive sono state ricevute dalle cancellerie del Tribunale, ed una copia delle stesse archiviata negli appositi locali della sede della procedura.

Tutti i creditori sono stati costantemente informati sia attraverso i siti web appositamente approntati (www.tirreniadinavigazioneamministrazionestraordinaria.it e www.siremaramministrazionestraordinaria.it), sia tramite apposite comunicazioni inviate via corriere, via posta elettronica e fax.

È sempre attivo il numero di telefono per fornire immediate informazioni ai creditori che contattano l'Amministrazione Straordinaria.

6. RELAZIONE SULLE CAUSE DI INSOLVENZA

A norma dell'art. 4, comma 2, del D.L. 347/2003 il Commissario Straordinario è tenuto a presentare al Giudice Delegato, entro 180 giorni dalla data del decreto di nomina, la relazione contenente la descrizione particolareggiata delle cause di insolvenza prevista dall'art. 28 del D. Lgs. 8 luglio 1999, n. 270, accompagnata dallo stato analitico ed estimativo delle attività e dall'elenco nominativo dei creditori, con l'indicazione dei rispettivi crediti e delle cause di prelazione. A norma dell'art. 3 della medesima disposizione, tale termine può essere prorogato di ulteriori novanta giorni su richiesta motivata del Commissario Straordinario.

Su istanza del Commissario Straordinario, in data 25 gennaio 2011 il Giudice Delegato, con proprio provvedimento, ha autorizzato la gestione commissariale ad avvalersi della proroga di ulteriori novanta giorni del termine per la presentazione della relazione sulle cause di insolvenza e dei relativi allegati.

In data 9 maggio 2011, il Commissario Straordinario ha proceduto a presentare al Giudice Delegato - mediante deposito presso la competente Cancelleria del Tribunale Fallimentare di Roma - la relazione contenente la descrizione delle cause di insolvenza di Tirrenia e Siremar (di seguito, la '**Relazione sulle cause di insolvenza**'), nonché lo stato analitico ed estimativo delle attività e l'elenco nominativo dei creditori delle due società in conformità a quanto previsto dall'art. 28 del D.Lgs. 270/1999 e dall'art. 4, commi 2 e 3 del D.L. 347/2003 e, contestualmente, ha richiesto al Giudice Delegato, a norma dell'art. 4, comma 2-*bis* del D.L. 347/2003, di autorizzare la pubblicazione della Relazione sulle cause di insolvenza e dei relativi allegati sui siti internet della procedura di amministrazione di Tirrenia e Siremar in luogo della pubblicazione, in estratto, su due quotidiani nazionali o internazionali.

Con provvedimento in data 10 maggio 2011, il Giudice Delegato ha disposto il deposito della Relazione sulle cause di insolvenza e dei relativi allegati presso la competente Cancelleria del Tribunale di Roma - Sezione Fallimentare, nonché la pubblicazione della medesima documentazione - a cura della gestione commissariale - secondo le modalità di cui al precedente paragrafo.

In pari data, il Commissario Straordinario ha provveduto alla pubblicazione della Relazione sulle cause di insolvenza dei relativi allegati sui siti internet delle procedure di amministrazione straordinaria di Tirrenia e Siremar.

7. AZIONI REVOCATORIE

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 270/1999, qualora sia stata autorizzata l'esecuzione di un programma di cessione dei complessi aziendali, il commissario straordinario propone *“le azioni per la dichiarazione di inefficacia e la revoca degli atti pregiudizievoli ai creditori previste dalle disposizioni della sezione III del capo III del titolo II della legge fallimentare”*.

Al fine di definire il perimetro delle azioni esperibili, la gestione commissariale ha affidato
(omissis) l'incarico di individuare le operazioni compiute da Tirrenia e da Siremar nel c.d. periodo sospetto ed astrattamente assoggettabili a revocatoria fallimentare.

Successivamente, con provvedimento del 1 settembre 2011, il Tribunale Fallimentare ha invitato il Commissario Straordinario a depositare *“dettagliata relazione descrittiva delle iniziative inerenti alle azioni risarcitorie, revocatorie e/o recuperatorie, e alle azioni di responsabilità”*.

In ottemperanza a tale provvedimento, in data 7 settembre 2011 il Commissario Straordinario ha provveduto a depositare presso la Cancelleria della Sezione Fallimentare del Tribunale di Roma una relazione informativa sulle azioni revocatorie, già sottoposta all'esame del Comitato di Sorveglianza, volta ad illustrare l'iter che la gestione commissariale intende seguire, con riferimento all'amministrazione straordinaria di Tirrenia, al fine di vagliare, concretamente e caso per caso, la possibilità di esperire le suddette azioni revocatorie.

Analoga relazione è stata depositata in data 20 settembre 2011 con riferimento alle azioni revocatorie esperibili nell'ambito dell'amministrazione straordinaria di Siremar.

Nel rispetto dei termini di legge e nel coordinamento con ulteriori attività della procedura, la gestione commissariale, previo attento esame delle singole posizioni, provvederà a dare avvio alle suddette azioni revocatorie.

**IV LA SITUAZIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DI TIRRENIA E
SIREMAR IN A.S. AL 30/06/2011**

1

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)

(omissis)